

## 2026 年新年寄语

日本辽宁总商会 · 日本大连总商会全体会员：  
大家新年好！

岁序更替，华章日新。伴随着 2026 年的第一缕晨曦映照东瀛大地，我们在时间的长河中挥别了充满挑战与突破的 2025 年，迎来了蕴藏希望与机遇的 2026 年。在这辞旧迎新的重要时刻，我谨代表日本辽宁总商会 · 日本大连总商会，向长期以来关心、支持商会发展的各位同仁、各界朋友，以及辛勤付出的全体会员，致以诚挚的新年问候和衷心的感谢！

### 回望 2025 年：风云激荡中的坚守与突破

2025 年，世界依然行进在深度调整的轨道之中。国际格局持续震荡，地缘政治冲突阴云未散，全球经济复苏分化加剧；日本社会亦在政局更迭与经济压力交织中前行。10 月，日本历史上首位女性首相高市早苗就任，使刚刚有所回暖的日中关系，再度步入紧张与不确定并存的复杂阶段。

然而，越是在不确定的时代，越需要明确前行的方向；越是在压力之中，越能检验一个团体的真正实力。

这一年，日本辽宁总商会 · 日本大连总商会在挑战中稳步前行，在变局中主动作为。

第一季度，1 月 18 日，我们成功主办迎春新年晚会，凝聚乡情、汇聚信心；1 月 31 日，商会代表出席由日中友好协会在如水会馆举办的日中友好年会，持续为民间交流贡献辽商力量。

第二季度，4 月 8 日，日本辽宁总商会助力的会员企业东宝堂成功登陆迪拜，海外首店顺利开业；4 月 18 日，日本辽宁总商会代表队在第十二届全华联侨团杯中勇夺团体冠军；6 月 18 日，日本辽宁总商会代表团出席由辽宁省省长王新伟率团举办的“辽宁—日本经济贸易合作会”，进一步夯实政企合作基础。

第三季度，7 月至 9 月，商会主力会员企业成功并购羽田德仁资本株式会社并完成增资扩股，企业并购实践取得关键性突破；9 月 25 日至 27 日，日本辽宁总商会代表团出席在沈阳举行的第二届全球辽商大会，并受邀参加省委书记郝鹏会见及交流互动，充分展现了在日辽商的责任担当与时代作为。

第四季度，10 月 22 日至 23 日，由日本辽宁总商会主办的“辽宁省人大代表团与在日华侨华人座谈会”圆满举行；10 月 28 日，辽宁省政府代表团访

向日本辽宁总商会并参观商会 M&A 创业中心；12月9日至26日，日本辽宁总商会深度参与并助力的日本关西电子株式会社并购项目顺利完成交接，为日本辽宁总商会产业合作平台树立了具有示范意义的标志性案例。

这一年，我们不仅完成了一系列具有分量的项目，更赢得了国内拟出海企业的信任，逐步打通并夯实了中国企业安全、稳健落地日本的通道，系统性积累了跨境并购与投后整合的实战经验。这不仅是一次次成功的交易，更是平台能力与行业位阶的整体跃升。

## 展望 2026 年：平台成熟，格局初现

迈入 2026 年，日本辽宁总商会企业并购平台已完成从“起步探索”到“体系成型”的关键跨越。随着并购业务的持续推进，相关会员企业不断释放协同效应，一个以产业整合、资本联动、资源共享为特征的——“日本辽商集团”雏形，正在清晰呈现。

新的一年，我们将：持续深化企业并购与投后整合能力，打造更加专业化、体系化的中日产业合作平台；全力服务会员企业“走出去”与“引进来”的双向发展需求；进一步加强与中日两国政府、金融机构及专业服务机构的协同联动；以更高站位、更实举措，推动在日辽商由“个体成功”迈向“集群共赢”。

时代浪潮奔涌向前，唯有同舟共济，方能行稳致远。

让我们在 2026 年，继续以诚信与信念为帆，以专业与责任为桨，在风高浪急中坚定方向，在时代变局中共创未来！

最后衷心祝愿各位会员：事业蒸蒸日上，身心康健平安，家庭和睦幸福！

日本辽宁总商会 · 日本大连总商会 会长

范 垂音

2026 年元旦







